



Global Business Studies
Coller School of Management
Tel Aviv University

תוכנית היעוץ העסקי של הפקולטה לניהול באוניברסיטת תל-אביב

האם אתם מתמודדים עם אתגרים עסקיים ומחפשים מחקר שטח אותנטי
ומהימן שיסייע לכם לגבש תכנית **go to market**?

האם אתם יכולים ורוצים לתרום להכשרת הדור הבא של המנהלים בישראל
להתמודדות בשווקים משתנים?

תוכנית היעוץ האסטרטגי/גלובלי של הפקולטה לניהול ה-GBS, הפועלת כבר למעלה מ-30 שנה, תיתן לכם פתרון אפקטיבי
במחיר תחרותי.

אנחנו עוזרים ללקוחות שלנו להגדיר את השאלות האסטרטגיות המרכזיות שלהם, ובונים יחד תכנית למחקר רקע ומחקר שטח
שיסייעו להם לגבש אסטרטגיה אפקטיבית ליישום בפועל.

פרויקט היעוץ נערך על ידי סטודנטים מצטיינים למנהל עסקים מהארץ ולפי הצורך עם סטודנטים מחו"ל - שקרובים הן ללקוחות,
והן לשוק היעד. תוצרי היעוץ כוללים מיפוי שוק, ניתוח שרשרת הערך, ניתוח מתחרים ובדיקת טרנדים. ההמלצות המוצגות בתום
הפרויקט מהוות בסיס מוצק, מפוקח ומבוקר לקבלת החלטות ניהוליות.

פרויקט GBS - "הבהקים":

- **לוח זמנים:** נובמבר - דצמבר - השקת הפרויקט, ינואר - הצגת "הצעת היעוץ", פברואר/מאי (לפי הפרויקט) - סיום, דיון בהמלצות ומסירה ללקוח של כל החומרים שנצברו במהלך הפרויקט. בין לבין - מצגות "אבני דרך" ועדכון שוטף.
- **סודיות:** כל הסטודנטים והסגל חתומים על הסכם סודיות.
- **צוות סטודנטים:** כל פרויקט נערך על ידי צוות המונה כ-4 סטודנטים ישראלים וכ-4 סטודנטים זרים (לפי הפרויקט).
- הסטודנטים נבחרים בקפידה על פי הישגיהם האקדמיים בכלל, ובקורס מבוא ליעוץ עסקי בפרט, ולאחר ראיון התאמה אישי.
- **הנחיה מקצועית ותמיכה:** הפרויקטים נערכים במסגרת ההתמחות ביעוץ עסקי בפקולטה. כל פרויקט מלווה באופן צמוד על ידי חברי סגל מנוסים ואנשי שטח לרבות בכירים בחברות יעוץ מובילות.
- **גלובליות:** פרויקטים גלובליים נעשים עם אוניברסיטאות באופן המאפשר קרבה לשוק המטרה בכל פרויקט ופרויקט.
- **היקף הפרויקט:** מחקר השטח בכל פרויקט כולל ראיונות עומק עם גורמים רלוונטיים כמו: מתחרים, ספקים, מובילי דעה. בפרויקט טיפוס מושקעות בין 1,500-2,500 שעות עבודה.

הובלה אקדמית

סגל התכנית כולל פרופסורים למנהל עסקים מהארץ ומחו"ל כמו גם יועצים אסטרטגים מנוסים ואנשי עסקים. בראש התכנית
עומד פרופ' גדי אריאב, מייסד ההתמחות ביעוץ עסקי בלימודי ה-MBA, המתמחה בטכנולוגית מידע ובניהול בינלאומי עם דגש על
סין והודו והגב' ג'קי גורן שמנהלת את התכנית משנת 2008 ומשמשת גם כמרצה בפקולטה, דירקטורית במספר חברות ציבוריות,
ומנהלת ההשקעות החברתית של קרן IVN.

צוות הסטודנטים

הסטודנטים שלנו נבחרים בקפידה לאחר שהשלימו את לימודי הליבה ב-MBA, בשנה השנייה והשלישית של לימודיהם. הסטודנטים נבחרים על בסיס הישגיהם האקדמיים והם בעלי מחויבות גבוהה לתכנית. התכנית מעניקה להם כלי עבודה יעוציים מעודכנים ותומכת בהתפתחות כישוריהם בניהול הפרויקט ולקוחות היעוץ.



היתרונות של תכנית ה-GBS

- קרוב ללקוח וקרוב לשוק המטרה;
- חשיבה מקורית ללא מיחזור של פתרונות שהוצעו בעבר;
- יישום מושכל של ידע ניהולי עדכני וחדשני;
- מחקר שטח ("ראשוני") וסקירת מחקר ("שניוני") רחבי היקף;
- תוצרי יעוץ ברמה גבוהה במחיר אטרקטיבי;

הממליצים שלנו:

"המחקר וההמלצות על GBS אימתו את תחושותינו, ואף יותר מזה – נתנו לנו כיוון פעולה. עשינו פרויקטים דומים בעבר עם חברות ייעוץ גדולות ובינלאומיות ועבודת GBS משתווה להם באיכותה, אם לא למעלה מכך" **אבנר סטפק**, סגן יו"ר, מיטב

"אנו רואים את הפרויקט כהצלחה גדולה. עשיתי פרויקטים שונים כאלה לאורך השנים (כיועץ וכלקוח) ורציתי לברך אתכם על אחד מהפרויקטים הטובים ביותר שראיתי. די נדיר לחברה לקבל ניתוח טוב והמלצות שימושיות נכונות במקרים כאלה – ואתם הצלחתם לספק תוצאות טובות הן בניתוח והן בהמלצות. תודה על המאמץ, הרצינות והחדשנות! התודות מיועדות כמובן לצוות הישראלי והגרמני ולצוות החונכים באוניברסיטת תל אביב." **גיגי לוי**, מנכ"ל 888 אחזקות

"חווית העבודה עם GBS עזרה לצוות הניהולי לתכנן את הכניסה לשוק האמריקאי בתחום המכשור הרפואי הביתי. במסגרת חודשי היעוץ הסטודנטים גילו יוזמה, יצירתיות, נחישות והמון נכונות לעזור בכל שלב במהלך בניית התוכנית. ללא ספק קיבלנו תמורה איכותית ומדויקת להשקעה, במיוחד כשהמון מהתובנות שסופקו לנו באו לידי שימוש וביטוי בצורה מידית. **מניסיוני בחברות סטארט-אפ הן כמשקיע והן כמנהל הייתי ממליץ בחום להיעזר ב GBS בעיקר לפתרונות אינטליגנטיים ואיכותיים של אתגרים עסקיים מורכבים בעלות מאד אטרקטיבית.** **אוהד מנדלבאום**, סמנכ"ל בכיר לפיתוח עסקי, B-Cure Laser

"ברצוני להביע הכרת תודה גדולה ולברך את חברי הצוות על העבודה הנפלאה שהם עשו, דבר אשר יסייע משמעותית בקביעת תוכנית העבודה העתידית שלה בשוק האמריקאי. אנו מעריכים רבות את הזמן, המסירות והיצירתיות של הצוות בהפקת מחקר ערכי ומאיר עיניים. התרשמו מתהליך העבודה החרוץ של צוות והתוצאה הסופית היא עדות לכך. ההדרכה והליווי המקצועי של מובילי התכנית היה המפתח להישג זה. אני מקווה להמשיך את השיתוף הפעולה בפרויקטים עתידיים." **דני קראוס**, מנכ"ל קראוס תעשיות

בין החברות אשר השתתפו בתכנית GBS לאורך השנים:



צור קשר

recanati.tau.ac.il/gbs_about

לקבלת מידע נוסף אנא צור קשר עם:

פרופ' גדי אריאב, מנהל אקדמי: gadia@tauex.tau.ac.il | 03-6405142

ג'קי גורן, מנהלת התכנית: jackieg@tauex.tau.ac.il | 054-8050444

גלי מלמד, רכזת התכנית: galime@tauex.tau.ac.il | 03-6407216

