

מאי 2025

מדריך מקוצר למנחים לדוקטורט בפקולטה לניהול

מבוא

מדריך זה מיועד לחברי סגל שמנחים או מעוניינים להנחות תלמידי דוקטורט. המסמך מסכם את ההליכים המנהליים הרלוונטיים לדוקטורט. מידע מפורט על מסלולי הדוקטורט בפקולטה מופיע בתקנון התואר השלישי של הפקולטה: [תקנון תואר שלישי](#)

מידע המיועד למועמדים לדוקטורט מתואר באתר הפקולטה:

<https://coller.tau.ac.il/PhD-applicants>

מידע המיועד לדוקטורנטים פעילים בפקולטה מופיע בקצרה באתר הפקולטה:

<https://coller.tau.ac.il/PhD-students>

בנוסף, אנחנו מתחזקים אתר מודל ייעודי לדוקטורנטים באמצעותו מועבר מידע בצורה פחות פורמלית (קולות קוראים עדכניים למלגות, טיפים כלליים, מידע וטיפים בנוגע לנסיעות אקדמיות לחו"ל, דגשים למבנה עבודת הדוקטורט וכדומה). ניתן להוסיף לאתר המודל מנחים שמעוניינים בכך – אנא עדכנו אותנו.

מסלולי לימוד ותנאי סף

קיימים שלושה מסלולי קבלה לתואר שלישי בפקולטה:

1. מסלול הדוקטורט ה"רגיל" לבעלי תואר שני מחקרי (עם תזה) בתחום רלוונטי. תנאי סף:
 - ציון 85 ומעלה בתואר השני.
 - ציון 85 ומעלה בתזה.
 - ציון בחינה כמותית: 130 פסיכומטרי או GMAT 45 או GMAT FOCUS 79.

2. מסלול השלמת תזה לבעלי תואר שני שאינו מחקרי בתחום רלוונטי. משך המסלול כשלושה סמסטרים ועם השלמתו בהצלחה ניתן להירשם לדוקטורט. תנאי סף לקבלה למסלול ההשלמה:
 - ציון 85 ומעלה בתואר השני.
 - ציון 85 ומעלה בתזה.
 - ציון בחינה כמותית: 130 פסיכומטרי או GMAT 45 או GMAT FOCUS 79.

* קבלה לשני המסלולים מעלה מותנית בהתחייבות שלכם להנחות את התלמיד.

* יש אפשרות להגיש בקשה לפטור מבחינה כמותית. הקריטריונים להגשת בקשה לפטור: ציון 90 ומעלה בתזה וציון 90 ומעלה בתואר השני, בדגש על קורסים כמותיים. הפטור חייב להיות מגובה באישור המנחה וכפוף לאישור ועדת הדוקטורט היחידתית.

3. מסלול דוקטורט ישיר לבוגרי תואר ראשון בהצטיינות.
תנאי סף:

- ציון 90 ומעלה בתואר ראשון בתוכנית תלת שנתית או 85 ומעלה בתוכנית ארבע שנתית.
- קבלה למסלול תוך שנה מסיום לימודי התואר הראשון.
- ציון בחינה כמותית: 130 פסיכומטרי או GMAT 45 או GMAT FOCUS 79.
- נרשמים למסלול אינם נדרשים למצוא מנחה אלא לבחור התמחות. בשנה השנייה ללימודיהם הם נדרשים למצוא מנחה.

תכנית הלימודים

תכנית הלימודים במסלול הדוקטורט הרגיל

תלמידים נדרשים להשלים קורסים בהיקף 10 י"ס לפחות. הקורסים מורכבים מסמינרי חובה וקורסים לשיקולכם מתוך קורסי התואר השני והשלישי בפקולטה לניהול או בפקולטה אחרת.

תכנית הלימודים במסלול השלמת תזה

תלמידים נדרשים להשלים קורסים בהיקף 4 י"ס לפחות. הקורסים מורכבים מסמינרי חובה וקורסים לשיקולכם מתוך קורסי התואר השני בפקולטה לניהול או בפקולטה אחרת.

תכנית הלימודים במסלול הדוקטורט הישיר

תלמידים נדרשים להשלים קורסים בהיקף 25 י"ס לפחות. חלק מהקורסים מוגדרים מראש וחלקם נקבעים לאחר מציאת המנחה. קורסי השלמה, ככל שנדרשים, לא נכללים במניין זה.

קורסים

בתקנון הדוקטורט של הפקולטה מצוינים הקורסים הנדרשים בכל התמחות ובכל מסלול:

תקנון תואר שלישי

- רשימת הקורסים הנדרשים במסלול השלמת תזה לפי התמחות מופיעה בעמוד 5.
- רשימת קורסי ההשלמה במסלול הדוקטורט (במידה ויש צורך) מופיעה בעמוד 15.
- רשימת הקורסים בתוכנית הלימודים בדוקטורט הרגיל מופיעה בעמודים 16-17.
- רשימת הקורסים בתוכנית הלימודים בדוקטורט הישיר מופיעה בעמודים 19-22.

תלמידים יכולים לקחת קורסים נוספים לפי החלטת המנחה. הקורסים שניתן להחשיב כחלק מתוכנית הלימודים הינם קורסי תואר שני עיוני ושלישי בלבד (מהפקולטה לניהול או פקולטה אחרת, גם מאוניברסיטה אחרת בארץ).

מבנה הלימודים

מבנה הלימודים במסלול הדוקטורט הרגיל

- תלמיד מחקר שלב א' - שנתיים ראשונות.
- תלמיד מחקר שלב ב' - מהשנה השלישית.

תנאי למעבר לשלב ב'

- עמידה בהצלחה בבחינת ההתמחות.
- אישור הצעת מחקר (לאחר המלצת מנחה, שני שיפטים חיצוניים, ואישור ועדת הדוקטורט).
- השלמה של לפחות 7 י"ס מתוך תכנית הלימודים בציון משוקלל של 85 ומעלה, כאשר ציון הסף בכל הקורסים הוא 80 (מותר לחרוג בקורס אחד עם ציון מתחת ל-80).

* מדור תלמידי מחקר מאשר את מעבר השלב לאחר קבלת אישור ועדת הדוקטורט היחידתית.

* בבוא העת, מדור תלמידי מחקר מאשר גם את סיום הלימודים במסלול הדוקטורט לאחר שבחן את העמידה בתכנית הלימודים, חוות הדעת של שופטי העבודה ותגובות התלמיד.

מבנה הלימודים במסלול השלמת תזה

התוכנית אורכת שלושה סמסטרים עם אפשרות להארכה לארבעה סמסטרים. יש להגיש הצעת מחקר מאושרת על ידי המנחה, ואת חוות דעתו של המנחה על ההצעה. עבודת התזה מוגשת למתן ציון על ידי המנחה ועל ידי קורא נוסף. הקורא נבחר על ידי ועדת הדוקטורט. אחד מתנאי הסף לקבלה לדוקטורט הוא קבלת ציון 85 ומעלה מכל אחד מהקוראים. בנוסף, יש להשלים את הקורסים הנדרשים בממוצע משוקלל של 85 ומעלה כאשר הציון בכל הקורסים הוא לפחות 80.

מבנה הלימודים במסלול הדוקטורט הישיר

- תלמיד מחקר שלב א' על תנאי - שנתיים ראשונות.
- תלמיד מחקר שלב א' – שנה שלישית.
- תלמיד מחקר שלב ב' - מהשנה הרביעית.

הערות

* בכל מקרה של אי עמידה בזמנים, יש לעדכן מראש ולכתוב לוועדת הדוקטורט של הפקולטה מכתב בקשה להארכה (אחד מהתלמיד ואחד מהמנחה).

מדור תלמידי מחקר הוא הגוף המוסמך לאשר מתן הארכה לתלמיד מחקר.

מלגאי שמתעכב במעבר לשלב ב' ולא קיבל את אישור הוועדה האוניברסיטאית לא יוכל להמשיך לקבל מלגה. לאחר אישור ומעבר שלב תשולם המלגה רטרואקטיבית.

* מסלול הדוקטורט צפוי לארוך כ-5 שנים. ישנה אפשרות לבקש הארכה לשנה שישית. ראו מטה פירוט בנושא המלגות לאורך המסלול.

מלגות קיום

המלגות לדוקטורנטים ממומנות באמצעות משאבי הפקולטה המגוונים ותקציבי המחקר של המנחים שלהם.

להלן טבלת עלויות (ברוטו) של מלגות לשנת תשפ"ה ופירוט התשלומים (נטו) למלגאי.

מס ועד	ביטוח 1%	ביטוח לבתר	נטו למלאי	חודש	מלגה לפני שכ"ל	אחוז שכ"ל	שכר לימוד	סה"כ עלות מלגה
160	320		31,540	2,628	32,020	100%	15,747	47,767
227	454		44,719	3,727	45,400	100%	15,747	61,147
296	592		58,322	4,860	59,210	25%	3,937	63,147
340	681		67,029	5,586	68,050	40%	6,299	74,349
		175	77,615	6,468	77,790			77,790

מסטר רמה ב' - תלמיד השלמת תזה (יכול לקבל מלגה רק מתקציב מנחה. ניתן לשלם מלגה לתלמיד בסטטוס זה עד שנתיים).

דוקטורנט רמה ג' - שלב א' בדוקטורט.

דוקטורנט רמה ד' - שלב ב' בדוקטורט.

תלמיד דוקטורט יכול לקבל מלגה בארבע השנים הראשונות ללימודיו מהמנחה או מתקציבי הפקולטה. החל מהשנה החמישית ניתן לקבל מלגה רק מתקציב המנחה (משנה שיטית דרוש אישור מיוחד מהאוניברסיטה). מלגות בישראל פטורות ממס.

כללים בהענקת מלגה:

1. תלמיד יכול לקבל מלגה **רק** מהמנחה שלו ומתקציבי הפקולטה.
2. תקופה מינימלית למלגת קיום – 6 חודשים.
3. היקף מלגה מינימלי: 50%.
4. היקף מלגה מקסימלי: 225%.
5. תקופת מלגה:

סמסטר א' - 1/10/2024-31/3/2025

סמסטר ב' - 1/4/2025-30/09/2025

שנה לימודים מלאה: 1/10/2024-30/9/2025

מלגה יכולה להיות מוענקת רק מתקציב שזמין לתקופת הענקת המלגה. כך למשל, אם תוקפו של תקציב הוא עד ה-31/3/2025 ניתן יהיה לשלם מלגה רק עבור סמסטר א'.

מלגה חד פעמית

ניתן לתת לדוקטורנט מלגה חד פעמית מתקציב המנחה עד לסכום של 25,000 ₪ לשנת לימודים על המלגה להינתן בפעימה אחת או שתיים.

תכנית התמחות ומעורבות

- מטרת התוכנית היא לקדם את השתלבות הדוקטורנטים בפקולטה, לחשוף אותם לתחומים שונים וגישות מגוונות, להרחיב את הידע והמיומנויות האקדמיות שלהם ואף לפתח שיתופי פעולה חדשים.
- התוכנית מיועדת לדוקטורנטים בארבע השנים הראשונות במסלול.
- בכל שנה, הדוקטורנטים בתוכנית ישתלבו בהתמחות אקדמית או במעורבות חברתית בפקולטה.
- בכל שנה, כל דוקטורנט המשתתף בתוכנית יצוות על ידי רכזי הדוקטורט בהתמחויות (באישור ועדת הדוקטורט) לחבר סגל אחר, אשר ישמש כחונך לצורך ההתמחות.
- במסגרת ההדרכה האישית, הפרויקטים האקדמיים בהם ישתלבו הדוקטורנטים יהיו מגוונים מבחינת תחומי ושיטות המחקר ויכללו פיתוח מיומנויות אקדמיות שונות.
- פעילויות המעורבות החברתית בפקולטה עשויות להשתנות מעת לעת.
- הדוקטורנטים יקדישו לתוכנית עד 120 שעות בסמסטר (חצי שנה) ולכל היותר 8 שעות בשבוע (כ-5 שעות בממוצע). על הדוקטורנטים והחונכים להקפיד לא לחרוג ממגבלת הזמן שהוגדרה לתוכנית ולהיות אחראיים ליישומה.
- דוקטורנטים אינם מחויבים להשתתף בתוכנית.
- דוקטורנטים שמקדישים את כל זמנם לדוקטורט אך יבחרו לא להשתתף בתוכנית יקבלו 100% מלגה עבור לימודיהם באותן שנים.
- דוקטורנטים שמקדישים את כל זמנם לדוקטורט וישתלבו בהתמחות אקדמית בפקולטה יקבלו 100% מלגה עבור לימודיהם ו-100% מלגה עבור השתתפותם בהתמחות (בסך הכול 200%). בנוסף, ירשם בגיליון האישי שלהם שהשתתפו בהדרכה אישית באותה השנה.
* הדרכה אישית אינה נכללת במניין הקורסים הנדרשים להשלמת הדוקטורט.
- דוקטורנטים שמקדישים את כל זמנם לדוקטורט וישתלבו בפרויקט מעורבות חברתית בפקולטה, יקבלו 150% מלגה עבור לימודיהם ו-50% מלגה עבור הפעילות החברתית (בסך הכול 200%).
- קיום התוכנית כפוף למשאבים העומדים לרשות הפקולטה באותה שנה אקדמית.

נסיעות דוקטורנטים לחול

נסיעות קצרות:

דוקטורנטים שהינם מלגאים, זכאים למימון נסיעות לפעילות אקדמית בסך 1000 דולר פעם אחת במהלך לימודיהם.

מענק נסיעה לדוקטורנטים לביקור במוסד אקדמי בחו"ל:

החל משנת תשפ"ה, דוקטורנטים המקדישים את כל זמנם לדוקטורט יוכלו לזכות במענק נסיעה לביקור ארוך בחו"ל. הזכייה במענק היא על פי עמידה בקריטריונים, על בסיס תחרותי ובהתאם לזמינות משאבים למטרה זו.

* מענק זה אינו תלוי במענק הנסיעה הסטנדרטי בגובה 1,000 דולר שמיועד לנסיעות קצרות לכנסים (אשר כל הדוקטורנטים שמקבלים מלגה מהפקולטה זכאים לקבל).

קריטריונים לקבלת מענק נסיעה לסמסטר בחו"ל

- הקדשת זמן מלא לתוכנית הדוקטורט.
- המלצה מהמנחים לדוקטורט.
- מכתב הזמנה אישי להתארח באוניברסיטה מצוינת בחו"ל.
- התקדמות נאותה במסלול הדוקטורט, כולל השלמת קורסים והתקדמות בכתיבת עבודת הדוקטורט.
- קבלת המענק היא על בסיס תחרותי, על פי ההישגים ומידת הפעילות האקדמית.
- כל תלמיד ותלמידה יקבלו מענק נסיעה אחד לכל היותר בתקופת מסלול הדוקטורט.
- על התלמידים לוודא שהדרכון והויזה (במקרה הצורך) בתוקף.
- בימים אלו ניתן להתארח במוסד אמריקאי עם ויזת תייר, עד לתקופה של 3 חודשים (ולפעמים אף 6 חודשים). על התלמידים לבדוק עם המוסד המארח את הכללים הרלוונטיים לנסיעתם.

סכומי המענקים לנסיעות

מטרת המענק היא לכסות חלק מהוצאות הנסיעה והשהות בחו"ל. גובה המענק ייבחן לגופו של עניין. סכומי המענקים עשויים להשתנות בהתאם למשאבים ולצרכים.

- מענק נסיעה לשלושה חודשים ומעלה- עד 13,000 דולר.
- מענק נסיעה לחודשיים- עד 9,000 דולר.
- מענק נסיעה לחודש- עד 5,000 דולר.
- ניתן לקבל מענק לנסיעה שאורכה שונה (וסכום המענק יותאם).

נוהל הגשת הבקשה

1. **הגשת מועמדות למענק לרכזת תוכנית הדוקטורט בפקולטה.** ההגשה תכלול:
(א) מכתב הזמנה מהאוניברסיטה המארחת בחו"ל, הכולל את מועד הנסיעה המתוכנן (למשל, החל מספטמבר 2025 למשך כשלושה חודשים).

(ב) מכתב תמיכה מהמנחים.

(ג) מכתב הסבר על מטרת הנסיעה, המוסד בו תתארח, המארח, ותוכנית המחקר והלימודים* לתקופת הנסיעה. יש לציין במכתב את השלב בו אתם נמצאים במסלול (שלב א' או ב'), רשימת הקורסים שהשלמתם במסלול הדוקטורט עד כה, והתקדמותכם בכתיבת עבודת הדוקטורט.
* מומלץ להיות שומעים חופשיים בקורסים וסמינרים במוסד המארח. לא ברור שיש תועלת רבה ברישום לקורסים במוסד המארח, ולעיתים הפרוצדורה הדרושה לשם כך מורכבת ויקרה.

2. לאחר אישור עקרוני מראש תוכנית הדוקטורט, **יש להגיש טופס בקשה לנסיעה במכון למחקר עסקים (קישור להורדת הטופס)** ומסמך המעיד על מטרת הנסיעה וכולל את תאריכי הנסיעה (למשל, מכתב ההזמנה מהמוסד המארח). רכזת המכון למחקר עסקים תעביר את הטופס לאישור וחתומה של מנהל המכון והדקאנית.

3. הגשת קבלות לאחר החזרה לארץ:

הגשת טופס החזר למכון למחקר עסקים (**קישור להורדת הטופס**) + קבלות על שמכם. בטופס ניתן לראות עבור אילו הוצאות ניתן לבקש החזר. בנוסף, יש להגיש דו"ח שבו תתארו את הפעילויות האקדמיות שביצעתם במהלך שהותכם בחו"ל.
הערות:

- ניתן לרכוש כרטיס טיסה דרך סוכן נסיעות, ואז המכון יכול לשלם ישירות לסוכן.
- ניתן לקבל החזר על כרטיס הטיסה לפני הנסיעה. במידה ומבקשים החזר על הטיסה יש לצרף את הכרטיסים וקבלה על רכישת כרטיסי טיסה. ההחזר בגין מסמכים שיוגשו עד ה-22 לחודש יתקבל בחודש העוקב.
- במידה ומבקשים החזר על לינה יש להגיש קבלה על מלון/דירה (או חוזה שכירות ותיעוד תשלום). בהגשת חוזה שכירות עבור לינה בדירה לבד ללא שותפים ינתן החזר של 100% מההוצאה ובלינה בדירה עם שותפים ינתן החזר של 80% מההוצאה.
- אם לא מציגים קבלות על תשלום עבור לינה, לא ניתן לקבל החזר על ההוצאות הללו. אולם, במקרה זה ניתן לקבל אש"ל (ללא קבלות).
- במידה ומציגים קבלות על תשלום עבור לינה, ניתן לקבל אש"ל בנוסף להחזר הוצאות הלינה.
- תעריפי אש"ל ולינה מפורטים בלינק הבא: <https://hrweb.tau.ac.il/expenditure-rates>
- הוצאות בגין לינה ואש"ל ניתנות רק לאחר ההחזרה לארץ.
- עם השלמת הנסיעה יש להעביר למכון את כרטיסי הטיסה, כרטיסי עליה למטוס ואת כל הקבלות הרלוונטיות (מקור, לא צילום).
- לא ניתן לקבל החזר מעבר לגובה המענק שנקבע לנסיעה.